



**ES Eletropaulo**

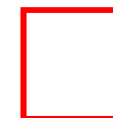
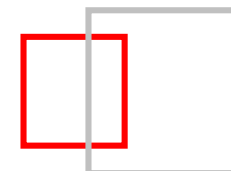


*Controle de Informações Jurídicas*

***APLICAÇÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO COMO  
FERRAMENTA DE GESTÃO DA ÁREA JURÍDICA***

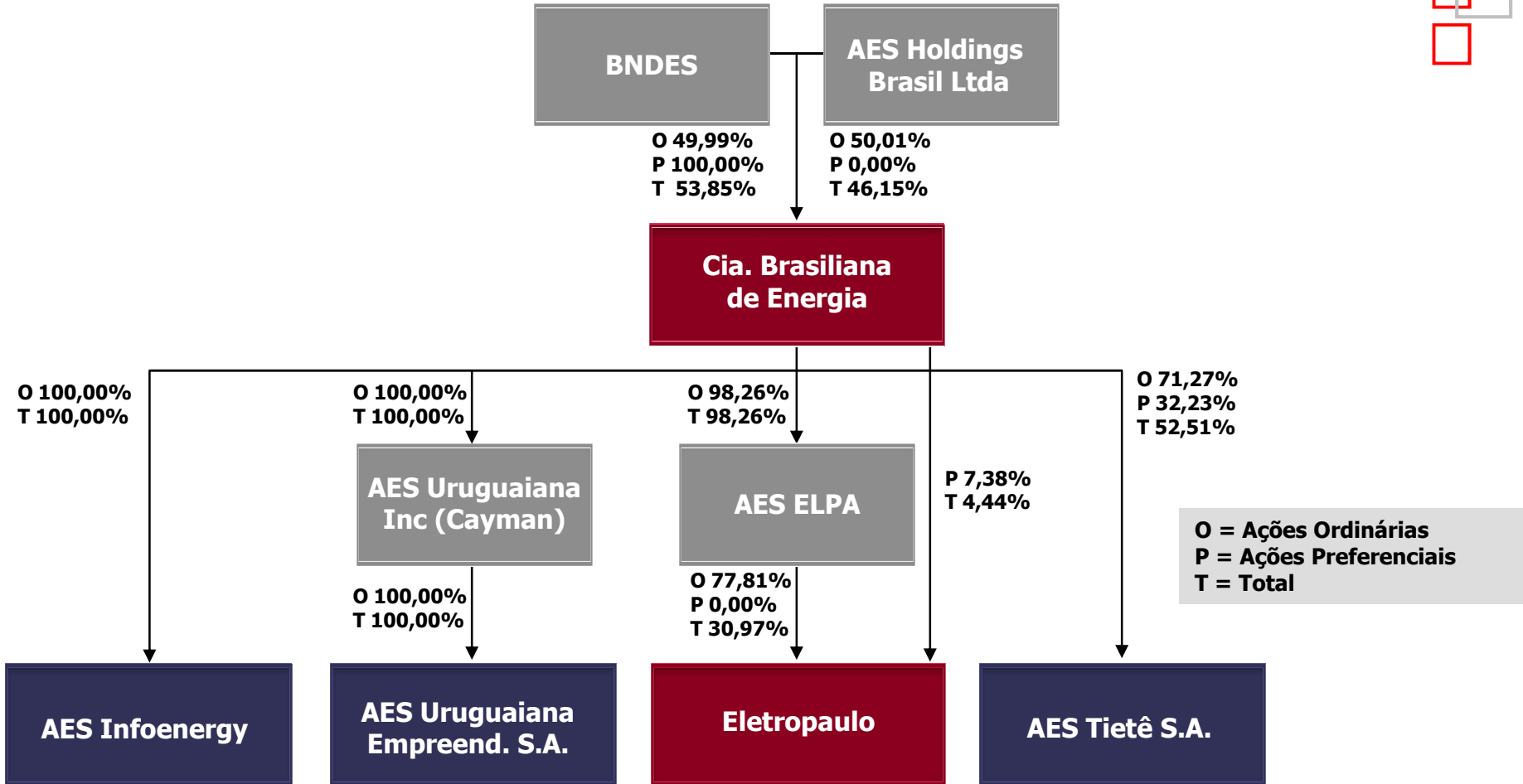


**Novembro 2008**  
**Fábio Lima**



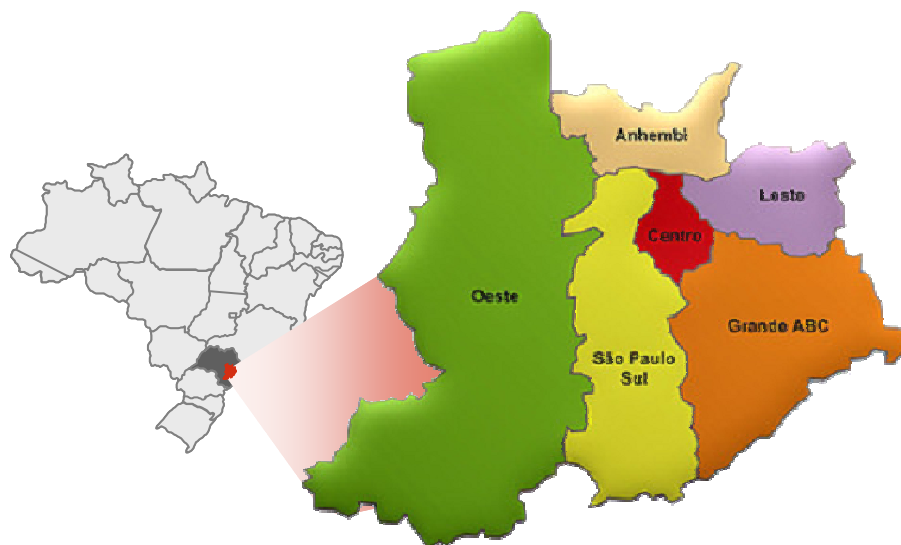


# Composição Acionária





### Área de Concessão



- **Maior distribuidora de energia elétrica da América Latina em termos de receita**
- **Presente em 24 municípios na Grande São Paulo, incluindo a capital**
- **Capacidade Instalada de Distribuição – 12.867 MVA**
- **Total de Ativos de R\$ 12,4 bilhões**
- **42.398 km de linhas sub-transmissão aérea e subterrânea**
- **4.212 colaboradores diretos**
- **5,7 milhões de consumidores**
- **Nos últimos 5 anos o crescimento médio ponderado da receita líquida (CAGR) foi de 4,8%**

### Destaques

R\$ milhões	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Total de Energia (GWh)<sup>(1)</sup></b>	32.774	35.342	36.499	38.183	39.932
<b>Receita Líquida</b>	5.184	5.307	6.978	6.920	7.131
<b>EBITDA</b>	1.118	1.245	1.046	1.778	1.601
<b>Lucro Líquido</b>	86	-28	-156	373	713

(1) Inclui Clientes Livres

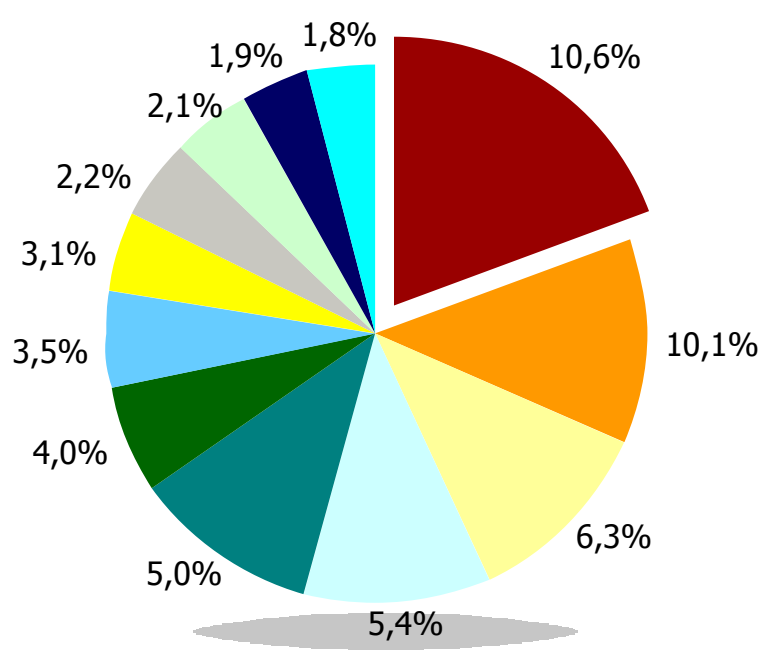


# Participação no Mercado

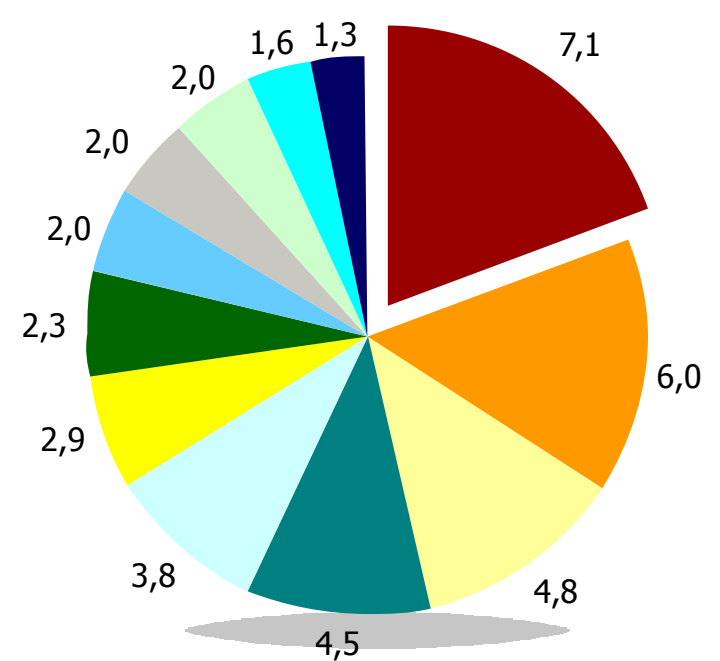
## 12 maiores Distribuidoras - 2007

Energia Faturada 2007: 376.9 TWh

R\$ Bilhões



- AES Eletropaulo
- CEMIG
- LIGHT
- COPEL
- CPFL
- ELEKTRO
- Bandeirantes
- COELBA
- CELPE
- Piratininga
- AES Sul
- RGE

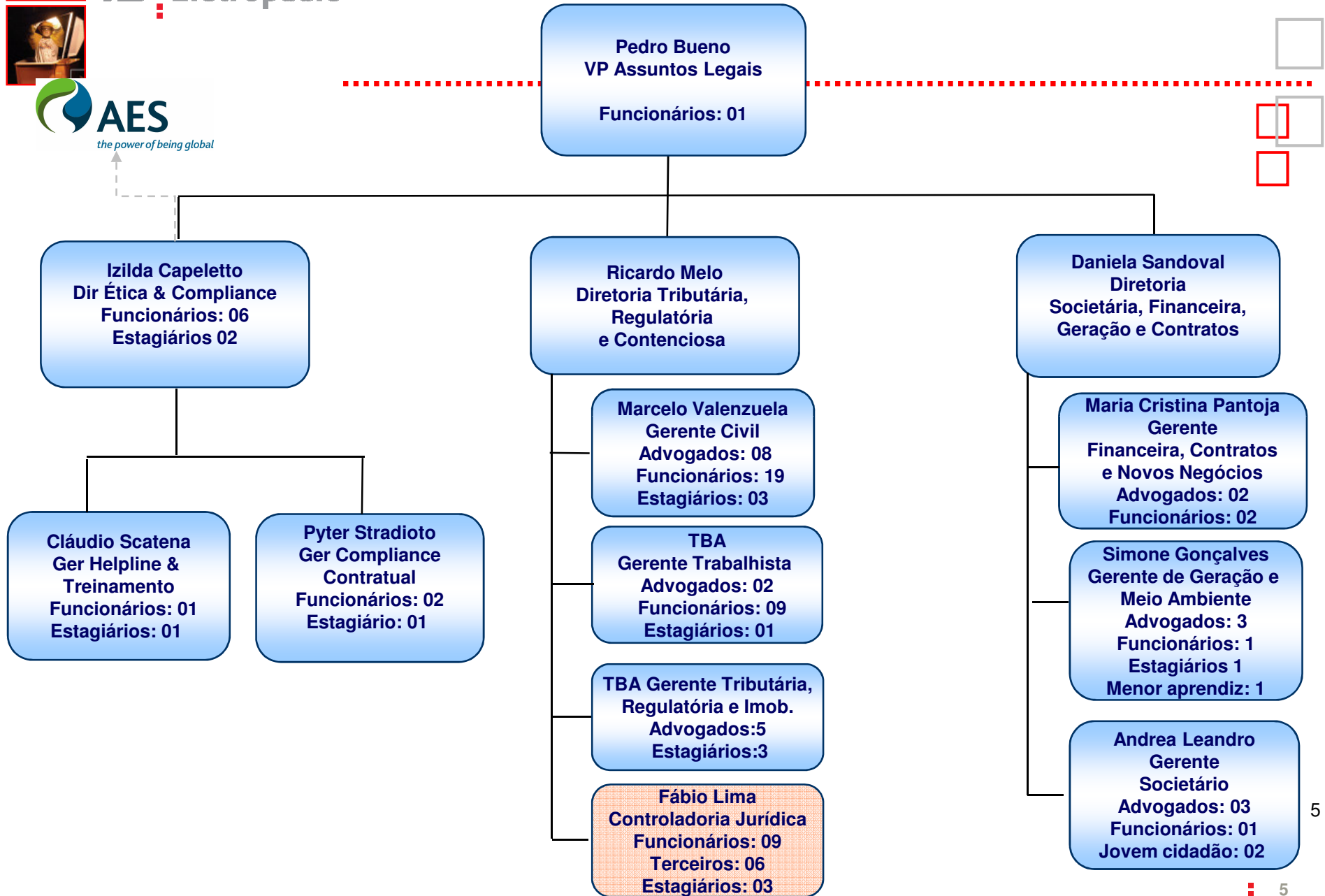


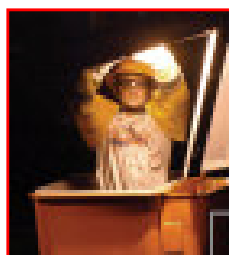
**56,0% do total de energia distribuída no Brasil**

# Organograma VP Assunto Legais



**ES** Eletropaulo





Evolução

Contencioso

ÁREA	31/08/2008	Baixados ↓	Ingressados ↑	30/09/2008
CÍVEL	10.816	472	219	10.563
IMOBILIÁRIO	503	3	11	511
PLANO CRUZADO	734	14	0	720
TRABALHISTA	5.050	101	113	5.062
TRIBUTÁRIO	366	9	4	361
EXECUÇÕES FISCAIS	1.265	13	14	1.266
<b>TOTAL</b>	<b>18.734</b>	<b>612</b>	<b>361</b>	<b>18.483</b>

\* 1.904 Processos movidos pela Eletropaulo não contabilizado.



## Quantidade de Escritórios Contencioso e Consultivo

Escritórios Eletropaulo			
	Contencioso	Consultivo	Total
Ambiental	2	2	4
Cível	11	5	16
Criminal	2	2	4
Imobiliário	1	1	2
Regulatório	1	1	2
Trabalhista	3	1	4
Tributário	10	6	16
Societário	0	2	2
<b>Total:</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>50</b>



- **Escritórios de Massa são remunerados com um valor fixo por ação mensal, tendo ainda variáveis por resultado: "success fee", com percentual sobre valores recuperados e/ou reduzidos, e mais um "bônus" por encerramento de processo.**
- **Escritórios "não massa" são remunerados de acordo com contratado, valores são discutidos com base no valor envolvido e benefício econômico. Não há um padrão, porém a maioria recebe apenas "êxito", com base no benefício econômico para a AES.**





## ■ Registros com base em decisões

Mês				
Pagamentos	Cível	Tributário	Trabalhista	Total
Condenações	97	7	46	150
Acordos	24	0	77	101
Custas	652	46	39	737
Peritos	73	0	26	99
Depósitos Judiciais/Garantias	27	21	105	153
Atualização Monetária	1	1	1	3
<b>Total</b>	<b>874</b>	<b>75</b>	<b>294</b>	<b>1243</b>

Ano				
Pagamentos	Cível	Tributário	Trabalhista	Total
Condenações	1004	72	476	1553
Acordos	248	0	797	1045
Custas	6748	476	404	7628
Peritos	756	0	269	1025
Depósitos Judiciais Garantias	279	217	1087	1584
Atualização Monetária	10	10	10	31
<b>Total</b>	<b>9046</b>	<b>776</b>	<b>3043</b>	<b>12865</b>



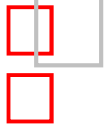
## Depósitos Judiciais - Outubro - 2008

Saldo em R\$

Área	Saldo Mês Anterior	Movimentos Mês		Saldo Mês Atual
		Entradas	Levantamentos	
<b>Cível</b>	R\$ 35.059.170	R\$ 480.297	R\$ 2.998.693	R\$ 32.540.774
<b>Tributário</b>	R\$ 111.368.863	R\$ 1.858.413		R\$ 113.227.276
<b>Trabalhista</b>	R\$ 402.488.710	R\$ 12.291.373	R\$ 1.257.239	R\$ 413.522.844
<b>Total</b>	R\$ 548.916.743	R\$ 14.630.082	R\$ 4.255.932	R\$ 559.290.894

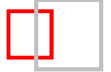


- 
- ✓ **Risco Financeiro**      ➡      **Incerteza**
  - ✓ **Gestão da Informação**      ➡      **Diminuição de Incertezas**
  - ✓ **Impactos no Passivo**      ➡      **Contingências Passivas**
  - ✓ **Impactos no Ativo Ativas**      ➡      **Depósitos Judiciais e Contingências**
  - ✓ **Impactos no Resultado**      ➡      **Condenações e Acordos**



**Nova visão do Advogado/Gestor Jurídico:**

- ✓ **Gestão Processual para redução de impactos financeiros para a Empresa.**



### ***MUDANÇA DE ESTRUTURA INTERNA DE CONTROLE***

- ✓ Assegurar Independência de Funções.
- ✓ Eliminar Conflitos.
- ✓ Especialização / Ganhos de Escala.

### ***IMPLEMENTAÇÃO DE CONTROLES FINANCEIROS E CONTÁBEIS***

- ✓ Assegurar Confiabilidade nas informações.
- ✓ Reduzir Riscos.
- ✓ Reportar a Contabilidade e auditorias, relatórios de controle.

### ***OTIMIZAÇÃO DOS FLUXOS DOS SERVIÇOS***

- ✓ Eliminação de retrabalhos e gargalos.
- ✓ Padronização de Procedimentos.
- ✓ Centralização de controles.



# **CONTROLADORIA JURÍDICA**

## **Controles Processuais**

### Gestão das Informações Processuais – GIP

- ✓ Suporte às decisões gerenciais com histórico de decisões e assuntos;
- ✓ Controle de ações judiciais;
- ✓ Dados estatísticos sobre processos, pedidos, pagamentos;
- ✓ Padronização de critérios para cadastro e andamentos;
- ✓ Armazenamento de dados;
- ✓ Planejamento de acordos;
- ✓ Prioridade dos passivos judiciais;





- ✓ **Emissão de relatórios financeiros e gerenciais;**
- ✓ **Gestão de pagamentos (Fornecedores e Despesas Legais);**
- ✓ **Projeções e estimativas de impactos financeiros;**
- ✓ **Elaboração e análises orçamentárias (Realizado vs Planejado) Budget/Orçamento(OPEX) e forecast/previsão de despesas;**
- ✓ **Gestão de Banco de Dados (SISJURI);**
- ✓ **Relatórios para suporte a tomada de decisão, tais como: Contingências; Depósitos Judiciais, Orçamento;**
- ✓ **Elaborar e divulgar procedimentos de execução e controle de atividades, juntamente com Controles Internos;**
- ✓ **Revisão de procedimentos a auxilio a auditoria interna de processos e procedimentos (sox);**
- ✓ **Arquivo físico e digital+biblioteca;**
- ✓ **Orientar usuários para a alimentação e manutenção correta do banco de dados;**



- ✓ **RI**
- ✓ **Controladoria Corporativa**
- ✓ **Tesouraria**
- ✓ **Fornecedores-Escritórios-Advogados Externos**
- ✓ **Advogados Internos**
- ✓ **Contabilidade**
- ✓ **Auditorias (Interna e Externa)**
- ✓ **Controles Internos**
- ✓ **Ética e Compliance**
- ✓ **RH**
- ✓ **TI**
- ✓ **Planejamento Estratégico (BSC)**
- ✓ **Planejamento Financeiro**
- ✓ **Contas a Pagar.**

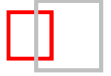


**SISJURI – Características**



- ✓ Programa confiável;
- ✓ Fácil acesso e alimentação;
- ✓ Com recursos adequados;
- ✓ Compatível com rede e programas legados da cia;
- ✓ Possibilidade e customizações;
- ✓ Banco de dados centralizado (controle e posse dos dados);
- ✓ Controle e disponibilidade de acesso;
- ✓ Gerenciamento de Documentos;
- ✓ Emissão de Relatórios Gerenciais;
- ✓ Atualizações de Valores segundo critérios oficiais.





Controlado

Em implantação



Entrada e Saídas de Processos



Controle da Pauta de Audiência



Notificações por e-mail.



Depósitos Judiciais



Arquivamento de documentos



Integração com RH



Controle de Documentos RH



Controle de Contingências



Integração com SAP



Painel Gerencial



Módulo Auditoria



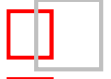
Implantação de GED



Importação das publicações



Identificação da área origem do processo.



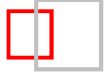
- **A tecnologia é adequada, quando os indivíduos a utilizam e exploram devidamente todo o seu potencial em busca de melhorar a qualidade das informações, processos e procedimentos que suportam a tomada de decisão. Reduzindo utilização de recursos e consequentemente os CUSTOS, melhorando os resultados operacionais e financeiros.**



**AES** Eletropaulo



**Dúvidas**



**MUITO OBRIGADO!**

**Fábio Luiz C. Lima**  
**Controladoria**

**[fabio.lima@aes.com](mailto:fabio.lima@aes.com)**

**11-2195-2417**